

Общедоступные библиотеки Нижегородской области в спектре событий, цифр и стратегических задач

Лисятникова О.Н.,

*директор Нижегородской государственной областной
универсальной научной библиотеки им. В.И. Ленина*

Кувшинова М.Б.,

*заместитель директора по научно-методической работе
Нижегородской государственной областной
Универсальной научной библиотеки им. В.И. Ленина*

2018 г. отмечен стабилизацией в библиотечной отрасли Нижегородской области: сеть общедоступных библиотек насчитывала 992 учреждения и практически не сокращалась. В области сохранена целостность библиотечных систем. Во всех районах и городских округах области по заданию министерства культуры проведен анализ сети библиотек согласно региональным «Методическим рекомендациям органам местного самоуправления Нижегородской области по развитию сети организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры».

В большинстве муниципальных образований области библиотечная сеть соответствует рекомендуемым нормам и нормативам, в 6 излишними признаны 9 библиотек, в 11 – недостает 18 библиотек. Среди причин выявленного дисбаланса: отсутствие помещений для организации библиотечных пунктов, малочисленность населения и близость к административным центрам или значительная удаленность от них, проблемы с транспортом, быстрый рост новых микрорайонов в пригородной зоне и т.д. В некоторых муниципальных образованиях «избыточные» библиотеки сохранены решением районной администрации, которая готова продолжить финансирование библиотек за счет средств местного бюджета, чтобы не затруднять населению доступ к библиотечным услугам. Библиотекам Нижнего Новгорода мониторинг соответствия сети предстоит провести в текущем году. Обеспеченность населения Нижегородской области муниципальными библиотеками составляет 99,1%.

Поступательно ведется работа по созданию новых типов библиотечных учреждений. В Нижегородской области действуют 11 модельных библиотек, созданных в период 2003-2017 гг., 332 сельских информационных центра, 17 информационно-компьютерных центров (ИКЦ) на базе библиотек, обслуживающих все возрастные группы и 45 ИКЦ на базе детских. Все 405 библиотек, обладая достаточно высоким техническим и информационным потенциалом, выполняют важные социальные и коммуникативные функции, являются одним из базовых элементов культурной, образовательной и информационной структуры муниципальных образований.

Общедоступные библиотеки Нижегородской области органично вписываются в актуальные общероссийские и региональные тренды, формируемые государственной библиотечной политикой. **Ведущие**

направления деятельности многих библиотек в 2018 г. определяли районные или окружные программы по развитию культуры и туризма, межведомственные целевые программы.

Нижегородские библиотеки стремятся стать учреждениями, интересными для широкого круга пользователей, максимально широко охватить все стороны взаимодействия с аудиторией, оперативно внедрять передовой опыт и инновации в повседневную работу. **Отправной точкой для библиотек в прошедшем году стала главная тема года – Год добровольца (волонтера).** Волонтерская деятельность велась в 606 общедоступных библиотеках области, количество волонтеров составило около 5,5 тыс. человек. Библиотекарями было определено основное направление деятельности – **социально-культурное волонтерство**, составлены планы работы, а часть ЦБС включила волонтерское направление в **программно-проектную деятельность**: реализовано 14 библиотечных проектов, в том числе с организацией на базе библиотек волонтерских отрядов. Всего действовало 39 объединений в 16 ЦБС. Отмечаем работу ЦБС Дивеевского района в рамках финансируемой целевой районной программы «ДОБРОволец» и ЦБС Арзамасского района в рамках проекта «Дорогою добра».

Волонтеры входят в библиотечные активы, принимают участие в организации и проведении культурно-массовых мероприятий, в работе клубов по интересам, в рекламной деятельности, участвуют в реализации библиотечных программ и проектов. Особенно результативна их помощь в проведении крупных акций, «библионочей», флешмобов. Привлечение волонтеров к работе в библиотеках региона помогло расширить спектр библиотечных услуг, способствовало реализации социальных проектов, стало дополнительным связующим звеном между библиотеками и населением.

Ярким событием в регионе стало проведение знаковых мероприятий, крупнейшее из которых – **Чемпионат мира по футболу FIFA–2018**. В областном центре библиотечные волонтеры участвовали в тестировании стадиона и пути следования от стадиона до метро. В библиотеках области и г. Нижнего Новгорода были организованы информационные фан-зоны, к просветительским мероприятиям по истории футбола, биографиям знаменитых футболистов, современному состоянию этого вида спорта добавились спортивные соревнования, футбольные мини-турниры, физкультминутки на площадках перед библиотеками.

Особой приметой библиотечной жизни стала работа **в рамках реализации областного Плана мероприятий по подготовке и проведению празднования 150-летия со дня рождения всемирно известного писателя-земляка Максима Горького**. Библиотеками проведен комплекс разнообразных юбилейных мероприятий. Прежде всего, это событийные мероприятия межрегионального масштаба: библиотечная секция «Максим Горький и мир библиотек» в рамках XXXVIII Международной научной конференции «Горьковские чтения», межрегиональная конференция

публичных библиотек, носящих имя М. Горького. Проект НГОУНБ «Электронная библиотека «М. Горький и его время: наследие писателя в фондах НГОУНБ» стал лауреатом Премии Нижегородской области им. А.М. Горького в номинации «культурно-просветительская работа». Муниципальными библиотеками реализованы яркие проекты, среди которых сетевая акция ЦБС г. Арзамаса «С именем Горького», в которой приняли участие 66 библиотек из 23 регионов страны; литературный проект «Своевременный Горький» ЦБС Арзамасском района и электронная выставка этой ЦБС в жанре каталога сайтов, посвященных жизни и творчеству писателя «ГОРЬКИЙ. НОВЫЙ FORMAT», которая стала победителем Всероссийского конкурса творческих работ «СЛОВО О ГОРЬКОМ. ПЕРЕЗАГРУЗКА». Юбилейные районные акции, литературные десанты, виртуальные экскурсии проведены библиотеками Воскресенского, Починковского, Уренского районов, городского округа г. Выкса и городского округа Семеновский; интерактивные мероприятия в рамках новогоднего фестиваля «Горьковская елка» – ЦБС г. Н.Новгорода. Фонды общедоступных библиотек пополнились более чем на 4 тыс. экз. книг, изданных к 150-летию М. Горького.

Социально ориентированные проекты, новые идеи позволяют нижегородским библиотекам не оставаться в стороне от насущных проблем местного сообщества, делают их востребованными центрами полезного досуга. **2018 год отмечен ростом числа любительских объединений, просветительских лекториев, творческих студий, интеллектуальных площадок для общения.**

Библиотеки области принимали активное участие в акциях «Библионочь», «Литературная ночь», «Ночь искусств», подключились к Всероссийской акции «Ночь кино».

Культурно-просветительская деятельность – ведущее направление работы библиотек Нижегородской области. В прошедшем году библиотеки успешно участвовали в региональном фестивале «Лето в городе», инициированном губернатором Нижегородской области. На открытых площадках были организованы: уличный фестиваль «Библиотека под открытым небом» (Ардатовский район), мобильная площадка семейного досуга «#ВоскресныйДеньНеВыходной» (Лукояновский район), развлекательно-познавательная программа «Угадай кино» и квест-игра «Все краски лета» (Воротынский район), игра-бродилка «Фантастические миры» (Ветлужский район).

Яркий пример организации интеллектуального досуга взрослого населения – реализация ЦБС г. Дзержинска проекта «Умное воскресенье в Доме книги», проведение интеллектуальных игр на Кубок Дома книги.

Игры и квесты прочно вошли в культурно-досуговую деятельность библиотек. В ЦБС Шарангского района в рамках проекта «Шарангские знатоки» проведена популярная игра «Что? Где? Когда?», посвященная 100-летию комсомола. По аналогии с телеигрой библиотекари ЦРБ им. Ф.М. Достоевского Канавинского района организовали для

школьников культурологическое состязание. В Ильиногорской поселковой библиотеке Володарского района состоялся очередной тур областной епархиальной интеллектуальной игры «Что? Где? Когда?», в которой приняли участие молодежные команды со всей области.

Досуговая функция библиотек неразрывно связана с деятельностью по всесторонней поддержке семьи. Реализуются инновационные проекты, проводятся зрелищные акции, просветительские и досуговые мероприятия. С 2018 г. в ЦБС Городецкого района на базе Аксентисской и Зиняковской сельских библиотек работают Семейные общественные приемные. Информационный центр в поддержку семьи функционирует в Больше-Рудкинской библиотеке Шарангского района. В ЦБС Арзамасского района стартовал проект по семейному воспитанию «К книге и чтению – через досуг и общение», в ЦБС Сормовского района – проект «Семейный выходной». Для обсуждения проблем современной семьи в ЦБ им. А. С. Пушкина Кстовского района проведен молодежный форум с участием студентов, школьников и специалистов по вопросам семьи.

В библиотеках области регулярно проводятся Единые дни семейного чтения, литературно-музыкальные вечера, Дни открытых дверей для всей семьи, конкурсы, фестивали, чествования семейных пар – юбиляров и др. Для населения в библиотеках области работает 171 семейный клуб.

Весь прошедший год в центре внимания библиотек было **подростающее поколение и молодежь**, которым предоставлялся широкий спектр библиотечных услуг, в т.ч. в электронной среде. Эффективно и системно развивать работу с молодежью, налаживать связи с социальными партнерами, стать востребованными, заметными в местном сообществе библиотекам помогает **программно-проектная деятельность**. Собственные программы по работе с молодежью реализуются в 33 ЦБС (73 программы). Это как программы-долгожители, например, «Под сенью дружных муз» – программа в помощь углубленному изучению курсов литературы и мировой художественной культуры ЦГБ им. В. Маяковского (г. Саров), сертифицированная Нижегородским институтом развития образования в 1998 г. и рекомендованная для реализации в школах города; так и новые программы и проекты, среди которых «Библиотека: просвещение законом» (бюджет 53 тыс. руб., Шатковский район); «Вершина» – привлечение творческой молодежи (Володарский район); «Молодежь – дорога в будущее» (г. Шахунья); молодежный проект «Арт-клуб ВКонтакте» (Краснобаковский район). Уникальный проект реализован в ЦБС Арзамасского района – «По пути к добру и свету» – духовно-нравственная поддержка несовершеннолетних заключенных Арзамасской воспитательной колонии. Проект выиграл грант Международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива 2017-2018».

Для привлечения молодежи в библиотеки используются новые формы работы: поэтические слэмы, библиоквесты, велокроссы, фотокроссы и т.д. В отделе ПЦПИ НГОУНБ второй год действует молодежное объединение «Заделье», задачей которого является привлечение внимания молодежи к

литературе и творчеству, а также к интеллектуальным видам досуга. В ЦГБ им. Н. Крупской ЦБС г. Дзержинска организовано молодежное арт-кафе «Подвал бродячей собаки», в Центре деловой и правовой информации ЦБС Автозаводского района – молодежное «Play-кафе» с настольными играми.

Библиотеки уделяют серьезное внимание укреплению межэтнического взаимодействия, которое неразрывно связано с развитием гражданского общества, воспитанию правовой культуры молодежи. В Молодежном библиотечно-информационном центре ЦГБ им. В. Маяковского для студентов Саровского медицинского колледжа организована «Школа Активного Гражданина». В ЦГБ им. В. И. Ленина проходят встречи участников дискуссионного молодежного клуба «Мое мнение». В библиотеках области работает более 50 Клубов молодого избирателя. Серьезная информационная и просветительская работа проведена библиотеками совместно с избирательными комиссиями в период подготовки к выборам Президента РФ и Губернатора Нижегородской области.

Библиотеки продолжают работу как информационные центры по профориентации. Пример: в центре социально-правовой информации ЦБС городского округа г. Шахунья запущен молодежный проект «Тьюторский центр профориентации». Заслуживает внимания проект «Молодежный информационный центр» ЦБ ЦБС городского округа г. Выкса, инициированный Центром молодежных инициатив «Продвижение». Цель проекта – обучение созданию серии молодежных информационных программ, представленных в четырех форматах: газета, радио, ТВ и сеть Интернет.

Заинтересовать молодежь чтением и библиотекой в значительной степени помогает работа в интернет-пространстве. Библиотекари ищут эффективные пути для контактов с аудиторией: в Спасском районе о планируемых мероприятиях, новых книгах молодых пользователей библиотекари информируют через интернет-приложение «Вайбер», популярное среди молодежи; во многих ЦБС используют в работе QR-коды. ЦБС Приокского и Канавинского районов предоставили своим читателям онлайн-площадку для встреч с писателями П. Дашковой, Г. Яхиной, Д. Рубиной, А. Ивановым и др. Это стало возможным благодаря Международному библиотечному проекту #Библиомост – международный библиотечный бесплатный интернет-канал.

Работа с молодежью неразрывно связана с **патриотическим воспитанием населения.** В большинстве ЦБС области эта работа проводится в рамках муниципальных подпрограмм «Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание граждан». Библиотеками области реализуются собственные патриотические программы и проекты, ведется по воспитанию патриотизма на примерах государственных символов РФ, в рамках празднования государственных праздников. В 2018 г. во всех библиотеках области были организованы мероприятия, посвященные 75-летию Сталинградской битвы и 75-летию со времени прорыва блокады Ленинграда. Традиционно библиотеки участвуют

в организации митингов ко Дню Победы и проведении патриотических акций: «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», «Память сильнее сердца» (посещение ветеранов на дому), «Поздравь ветерана», «Чистый обелиск». Многие библиотеки приняли участие в IX Международной акции «Читаем детям о войне». В число знаковых событий года вошло и 100-летие ВЛКСМ: в библиотеках прошли встречи комсомольцев разных поколений с современной молодежью, было организовано большое количество консолидирующих мероприятий.

Ведущим фактором воспитания патриотизма выступает изучение истории родного края, которое стало особенно актуальным в работе библиотек Нижегородской области. Значительная часть библиотек работает в рамках краеведческих программ и проектов. Обращение к истокам, стремление стереть белые пятна в истории родного края выливаются в поисковую, исследовательскую работу, которую ведут краеведческие у нижегородских краеведов приобретают краеведческие чтения. Располагая фактографическими и документальными материалами, предметами быта, библиотеки организуют мини-музеи, музейные экспозиции, краеведческие и этнографические комнаты, уголки народного быта. Особую значимость и популярность приобретает экскурсионная деятельность. Интерактивные и виртуальные экскурсии по местным достопримечательностям разрабатывают и проводят библиотеки г. Н.Новгорода, Вадского, Шатковского, Воскресенского и др. районов.

Востребованы в местном сообществе календари знаменательных и памятных дат, путеводители, указатели краеведческой тематики.

Краеведческие документы собственной генерации, изданные к знаменательным и памятным датам территорий, сборники произведений местных авторов – источник пополнения **фонда оцифрованных изданий библиотек.** Так, ЦГБ А.М. Горького ЦБС г. Арзамаса оцифровали книги писателя-краеведа В.М. Панкратова, с ним заключен договор о передаче права пользования результатом интеллектуальной деятельности (публичная оферта). В ЦБС Володарского района оцифровали материалы по истории сеймовского комсомола и ударной комсомольской стройки, на сайте ЦБС городского округа г. Чкаловск размещена книга «История сел и деревень земли Василевской-Чкаловской». Лидерами по числу переведенных в электронный формат местных газет являются ЦБС Шатковского, Вадского и Большеболдинского районов. Для продвижения краеведческих изданий и результатов исследований библиотеки активно используют возможности Интернета.

Все библиотеки области занимаются организацией **социокультурной реабилитации инвалидов,** активно участвуют в реализации муниципальных программ, направленных на поддержку людей с инвалидностью, работают по собственным специальным программам. Широкое распространение в области получили нестационарные формы работы с данной категорией читателей и, прежде всего, обслуживание на дому. Для пользователей с инвалидностью организованы акции «Книга с доставкой на дом» (городской округ

Семеновский), «Книга по звонку» (Сеченовский район), «С книгой радость входит в дом» (Вознесенский район), «Лето добрых дел» и «Книги на дом» (Лукояновский район) и др.

При библиотеках области действует 411 клубов для пожилых и инвалидов. В библиотеках Балахнинского и Автозаводского районов, городского округа Семеновский организованы клубы для молодых читателей с инвалидностью. Библиотеки Нижегородской области активно занимаются обучением социально незащищенных граждан компьютерной грамотности: за год обучено почти 2,5 тыс. человек.

Системно и адресно работали библиотеки по профилактике употребления алкоголя, табакокурения, наркозависимости, **популяризации здорового образа жизни**. Успешной формой проведения массовых профилактических мероприятий стали библиотечные акции. К числу наиболее значимых можно отнести библиотечную акцию «Я – мой образ жизни – мое здоровье», проведенную на территории городского округа г. Бор. Многие библиотеки Кстовского, Дивеевского, Пильнинского, Шарангского и др. районов организовали участие молодых пользователей во Всероссийских акциях «Стоп Вич/Спид», «Сообща, где торгуют смертью» и др.

Интересные проекты, новые идеи позволяют библиотеке не оставаться в стороне от острых социальных проблем, делают их востребованными центрами полезного досуга. Организация системы развивающего досуга населения способствует формированию мотивации к здоровому образу жизни, способствует развитию духовно-нравственных ценностей и идеалов россиян.

Прошедший год знаменателен не только яркими событиями и датами, которые были перечислены, но и утвержденной Правительством Нижегородской области **Стратегией социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года**, которая обозначила факторы, сдерживающие развитие культуры в регионе, и определила на долгие годы стратегические цели и задачи сферы культуры, в т.ч. библиотек.

В Стратегии отмечается ухудшение материально-технической базы библиотек и уменьшение количества библиотечных фондов. Действительно, совокупный фонд уменьшается уже на протяжении многих лет, за 2018 г. он сократился почти на 133 тыс. экз. За 2018 г. в фонды библиотек области поступило на 10,6 тыс. экз. меньше, чем в 2017 г. Причины те же: недостаточное финансирование комплектования библиотек из местных бюджетов и ежегодное увеличение стоимости печатной продукции. В результате на тысячу жителей Нижегородской области в 2018 г. приходилось всего 82 экз. новых поступлений, по муниципальным библиотекам – 77 экз. Эти показатели меньше норматива ЮНЕСКО (250 экз. на 1000 жителей) в 3 раза!

Процент охвата населения библиотечным обслуживанием общедоступными библиотеками Нижегородской области немного снизился

(40,8%), но по-прежнему остается выше среднероссийского показателя, как и отмечено в Стратегии. Однако это не повод для спокойствия: **продолжает увеличиваться количество библиотек, работающих в режиме неполного рабочего дня**, что негативно сказывается на доступности библиотечных услуг населению. В 2018 г. таких библиотек стало 241 (24% от общего числа библиотек). На четыре десятка снизилось число пунктов внестационарного обслуживания пользователей. Напоминаем о 18 библиотеках, которых недостает согласно региональным нормативам. К чести библиотек, следует отметить, что во всех муниципальных образованиях области организовано обслуживание на дому граждан, которые не могут в силу обстоятельств воспользоваться стационарными библиотеками, а также индивидуальное обслуживание на рабочих местах.

В 2018 г. в библиотеках области значительно замедлилась, но не изменилась динамика сокращения **числа зарегистрированных пользователей**: библиотеки «потеряли» почти 4 тыс. читателей. Однако **число удаленных пользователей увеличилось**.

Выдача документов в общедоступных библиотеках продолжается со знаком минус, хотя и незначительным.

Прошедший год отмечен снижением **числа посещений**. В общедоступных библиотеках этот показатель сократился почти на 34 тыс. ед. Снижение наблюдается не первый год. Обратим внимание, что **Целевые показатели реализации Стратегии, сформированные в соответствии с целевыми показателями национального проекта «Культура», предполагают увеличение к 2024 году на 15% числа граждан, принимающих участие в культурной деятельности (совокупная посещаемость организаций культуры в %)**. Ежеквартально будет осуществляться мониторинг посещаемости учреждений культуры в разрезе **региона**. Средний прирост посещаемости на 1 библиотеку /сетевую единицу по отношению к 2017 году должен составить в 2019 г. – 0,173; в 2020 г. – 0,347; в 2021 г. – 0,520; в 2022 г. – 0,693; в 2023 г. – 0,924, в 2024 г. – 1,213.

Библиотекарям есть над чем поработать! Ближайшая задача – перевести продолжающийся рост количества посещений массовых мероприятий в качественную составляющую, т.е. статус посетителей библиотечных мероприятий необходимо перевести в статус читателей библиотек.

Факторами, сдерживающими развитие культуры в регионе, было названо не только существенное снижение финансового обеспечения материально-технической базы учреждений культуры, но и **недостаточное количество пространств и событий, объединяющих поколения, несоответствие многих культурных учреждений региона требованиям и предпочтениям молодежи**. К сожалению, мы не можем опровергнуть этот факт: несмотря на яркие, интересные примеры работы с молодежью, по итогам 2018 г. отмечено снижение числа молодых пользователей библиотек, которые составляют только около 20% пользователей библиотек и всего 17% – от общего числа участников культурно-массовых мероприятий.

Значительно снизилось и количество документов, выданных молодым пользователям в стационарном режиме. Основные причины снижения цифровых показателей: отток молодежи из сельских населенных пунктов в райцентры и крупные города, уменьшение интереса молодежи к книге, усугубленное недостаточным комплектованием фондов современной, востребованной у молодежной аудитории литературы, а также чрезмерная увлеченность ряда библиотек досуговыми мероприятиями, трансформация библиотек из ведущего источника информации во второстепенный, значительно уступающий по полноте и информативности интернету, слабая материально-техническая база библиотек, не отвечающая запросам современной молодежи.

Молодежную специализацию в регионе имеет только 1 библиотека – библиотечный информационный молодежный центр ЦБС г. Павлово. **В 18 библиотеках работают молодежные структурные подразделения.** Вывод: отмечается низкий уровень ориентированности библиотек и мероприятий на молодое поколение, многие библиотеки не соответствуют требованиям и предпочтениям молодежи. Рекомендации и позитивные примеры работы с молодежной аудиторией можно найти в итоговом сборнике «Доклад о деятельности общедоступных библиотек Нижегородской области в 2018 г.».

Второй цифровой показатель Стратегии: увеличение к 2024 году в 5 раз числа обращений к цифровым ресурсам культуры. Цифровизация прочно вошла в повседневную жизнь библиотек региона. Все центральные библиотеки муниципальных районов и городских округов области развивают и совершенствуют собственные сайты с широким набором услуг.

Увеличилось число общедоступных библиотек, имеющих доступ в Интернет. Однако, 284 библиотеки области или почти треть библиотек не подключены к сети Интернет, только в половине из них имеется техническая возможность подключения. Одной из нерешенных проблем остается недостаточная скорость подключения компьютеризированных библиотек к сети Интернет вследствие технической и финансовой неготовности многих библиотек поддерживать ее на высоком уровне. Далекое не всем ЦБС удалось выполнить технические требования для подключения к Национальной электронной библиотеке, в основном, из-за проблем с получением статического IP-адреса для подключения к интернету. Эти проблемы библиотеки решить самостоятельно не в состоянии!

Продолжает увеличиваться **объем электронных каталогов** общедоступных библиотек, которые насчитывают уже более **6 млн. записей.** Приближается к миллиону объем Корпоративного электронного каталога государственных и муниципальных библиотек Нижегородской области и г. Нижнего Новгорода.

Библиотеками области ведется работа по пополнению своих **электронных (цифровых) библиотек.** В открытом доступе на сайтах размещено около 118 тыс. документов. Среди муниципальных библиотек области работой по переводу документов в электронный вид занимаются 47 учреждений, растет число обращений к электронным библиотекам. Наша

задача – не замедлять темпы цифровизации, увеличивать актуальный, востребованный пользователями цифровой контент. Тормозит процесс перевода библиотечных фондов в цифровой формат отсутствие специализированного сканирующего оборудования и программного обеспечения, а также нехватка квалифицированных кадров.

В целом низкая обеспеченность учреждений культуры квалифицированными кадрами была отмечена и в Стратегии. Кадровая ситуация в библиотеках стала меняться благодаря переходу библиотечной отрасли на эффективный контракт: знаковым явлением прошедшего года стало приведение должностей работников библиотек, не имеющих профильного образования, в соответствие с требованиями Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих. Прошли обучение, получили диплом о профессиональной переподготовке государственного образца по библиотечным специальностям 144 человека, еще 121 работник библиотек проходит курсы переподготовки.

Подводя итоги деятельности библиотек области, можно сделать вывод, что **в 2018 г. велось планомерное и обоснованное совершенствование системы библиотечного обслуживания населения, работа большинства библиотек была направлена на культурное развитие и раскрытие творческого потенциала нижегородцев, охватывала все сферы жизнедеятельности местного сообщества.** Однако для решения задач, определенных Стратегией социально-экономического развития области до 2035 г. и Национальным проектом «Культура», необходимо повысить качество библиотечного обслуживания населения на основе модернизации библиотек, активного наращивания цифровых ресурсов. В рамках национального проекта «Культура» использовать возможности финансирования библиотек через систему грантов. Предусмотреть и грамотно готовить заявки на получение субсидий из федерального бюджета на создание модельных библиотек. Уделять серьезное внимание привлечению новых пользователей в библиотеки, особенно молодежи. Направить усилия на создание в библиотеках условий для личностного роста граждан, увеличивать процент посещаемости библиотек, соответствуя требованиям и предпочтениям современных читателей!