

**Библиотеки Нижегородской области
в контексте культурной политики современной России**

*Гаврюшова Елена Геннадьевна,
директор ГБУК НО НГОУНБ*

Уважаемые коллеги! Прошедший 2024 г. стал для библиотечной отрасли региона годом напряженного труда, ускорения и перестройки традиционной деятельности для адекватного ответа на современные вызовы и решения новых задач.

Итоги года подтвердили статус библиотеки – гаранта социальной стабильности местного сообщества и составной части современной информационной среды. Отправной точкой для библиотек в прошедшем году стали: главная тема года – **Года семьи, получение Нижним Новгородом статуса культурной столицы России**, участие и победы в грантовых конкурсах.

Важным аспектом, влияющим на привлекательность и востребованность библиотек, стало продолжение процесса модернизации на средства федерального и регионального бюджетов. **Модельные и модернизированные** библиотеки задают высокую планку для всего библиотечного сообщества региона, в них апробируются новые формы работы, реализуются социально значимые проекты, благодаря постоянному обучению расширяются профессиональные компетенции библиотечных работников.

В 2024 г. в рамках реализации национального проекта «Культура» в Нижегородской области созданы 3 модельные библиотеки нового поколения: детская – ЦДБ им. А.М. Горького г. о. Семеновский, сельская – Ужовская с/б Починковского округа, городская – библиотека-филиал им. Ленинского Комсомола Сормовского района г. Н. Новгорода. Совокупный объем финансирования на эти библиотеки составил более 94 млн. руб.

По результатам реализации национального проекта «Культура» (федеральный проект «Культурная среда») в 2019-2024 гг. в Нижегородской области создана 31 модельная библиотека. Регион занимает лидирующую позицию среди регионов РФ по количеству модельных библиотек, созданных в рамках нацпроекта. Нижегородская область отмечена **Грамотой Министерства культуры РФ** «За самое большое количество модельных муниципальных библиотек, созданных в рамках национального проекта «Культура» на Всероссийском стратегическом форуме «Культурная перезагрузка: итоги и перспективы модернизации библиотечной сети» (РГБ, январь 2025 г.).

В 2024 г. в рамках государственной программы «Развитие культуры и туризма Нижегородской области» за счет средств регионального бюджета было модернизировано **13 библиотек** (2023 г. – 8), из них: 5 центральных (Богородского, Володарского Сеченовского, Спасского, Тонкинских округов), 4 центральных детских (Воскресенского, Спасского округов, г.о.г. Бор, г.о.г. Чкаловск), 3 городских (г/б Лысковского округа, филиал № 8 – «Центр семейного чтения» Ленинского р-на г. Н. Новгорода, г/б «Отчий край» г.о.г. Выкса и 1 сельская – Сицкая с/б г.о.г. Чкаловск). Для модернизации библиотек привлечено около 155 млн руб. средств областного и муниципальных бюджетов региона.

Всего за 2024 г. модельными стали 16 библиотек региона. Общее финансирование из разных бюджетов составило почти 250 млн руб.

На 01.01.2025 г. в Нижегородской области созданы 52 модельные библиотеки.

Итоговым мероприятием в сфере модернизации библиотек области стал **межрегиональный круглый стол «Модельная библиотека как точка роста местного сообщества»**, в котором приняли участие 29 регионов России.

На Круглом столе обсуждались передовые практики и инновации в обслуживании пользователей модельных библиотек. В завершение Круглого стола федеральный проектный офис внес предложение о проведении ежегодных профессиональных встреч на базе НГОУНБ по проблемам модернизации российских библиотек. Состоялся профессиональный тур в модельные библиотеки г. Выксы.

2024 г. стал завершающим в реализации национального проекта «Культура». Библиотеками были предприняты максимальные усилия для выполнения плановых показателей нацпроекта по посещениям библиотек.

Сеть библиотек Нижегородской области работала стабильно. Увеличилось число ЦБС-юридических лиц – статус самостоятельного бюджетного учреждения культуры получила библиотечная система Княгининского округа. В состав ЦБС Лукояновского округа включены три библиотеки, ранее входившие в состав КДУ. Увеличилось количество пунктов внестанционного обслуживания и количество организовавших их библиотек. В муниципальных образованиях области ведется обслуживание на дому граждан, не имеющих возможности посещать стационарные библиотеки – их число выросло.

2024 г. отмечен **положительной динамикой основных показателей деятельности библиотек**. Увеличился **процент охвата** населения области библиотечным обслуживанием, выросло число зарегистрированных пользователей, в т.ч. молодых. Увеличилось число **посещений**, плановый показатель отчетного года библиотеками региона выполнен. Увеличилось и число посещений библиотечных мероприятий, их количество также выросло. Более охотно и заинтересованно мероприятия посещала молодежь. С хорошим плюсом в общедоступных библиотеках увеличилась **выдача документов**.

В 2024 г. произошло увеличение **показателя поступления новых книг** на 1000 жителей: по общедоступным библиотекам – 90,22 экз., по муниципальным библиотекам – 83,62 экз.

Количество поступлений в фонды библиотек области увеличилось благодаря Субсидии на комплектование книжных фондов общедоступных библиотек Российской Федерации.

Библиотеки активно и интересно работали в уже освоенном ими интернет-пространстве. Все центральные библиотеки муниципальных образований области развивали и совершенствовали собственные интернет-сайты. Продолжена активная работа в социальных сетях. Вырос объем электронных каталогов общедоступных библиотек, активно пополнялся Корпоративный электронный каталог государственных и муниципальных библиотек Нижегородской области.

Следует отметить стабильный рост общего объема **фонда электронной (цифровой) библиотеки**. Местные газеты остаются доминирующей категорией документов для оцифровки. Ведется оцифровка книг местных авторов, архивных документов и фотографий по истории районов.

Для предоставления доступа пользователей к электронным ресурсам в муниципальных библиотеках организованы точки доступа к виртуальным читальным залам – НЭБ, НЭДБ, Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина.

Электронные читальные залы с доступом к НЭБ имеются в библиотеках 40 муниципальных образований.

Среди предлагаемых пользователям подписных электронных лицензионных ресурсов преобладает электронная библиотека «ЛитРес»: доступ обеспечен в 91 библиотеке.

В 2024 г. продолжена работа по укреплению материально-технической базы библиотек. В другие помещения переведены 18 библиотек в 17 ЦБС области (помещения СДК, сельских администраций, ФАПов и др.). С 15 февраля 2024 г. Федяковская с/б ЦБС Кстовского округа функционирует на территории торгового центра «МЕГА» и обслуживает читателей всех возрастов.

В ЦБС Тонкинского округа за счет Адресной инвестиционной программы Нижегородской области проведен полный капитальный ремонт здания, в котором размещаются ЦБ и ЦДБ (15051,56 тыс. руб.).

В рамках губернаторского проекта инициативного бюджетирования «Вам решать!» проведен капитальный ремонт в здании Ильинского сельского клуба, в т.ч. и в помещении Ильинской с/б ЦБС Починковского округа; обновлен фасад здания ЦБ ЦБС Бутурлинского округа и залита отмостка на сумму 3600,00 тыс. руб.

В 2024 г. работники общедоступных библиотек **активно учились**: прошли переподготовку и повышение квалификации на основании удостоверений установленного образца. Благодаря нацпроекту «Культура» сложились благоприятные условия для дополнительного профессионального обучения персонала, мотивирующие на получение актуальных компетенций и обновление знаний. Более трехсот работников прошли обучение по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам.

Прошедший год был отмечен активной **проектной деятельностью**: сказался накопленный за несколько лет опыт участия в различных грантовых конкурсах. С большим удовлетворением отмечаем, что было поддержано немало ярких проектов. Победу в грантовых конкурсах одержали 52 проекта (общая сумма грантов – почти 28 млн руб.), 18 из них получили поддержку Президентского фонда культурных инициатив. По 600 тыс. руб. и более выделено на реализацию проектов ЦБС г.о. Семеновский «Я по улицам тихим пройду: познаём Семёнов с помощью QR-кода», ЦБС Гагинского округа «Наследие отцов: патриотизм и военная память», ЦБС г.о.г. Шахунья «Путь победителей».

Сразу два проекта поддержаны у ЦБС Дивеевского округа: «СВОИ герои» и «Дивеево: о СВОих». У ЦБС Богородского округа поддержаны проекты: «Мультистория города для детей» и «Мобильный ПланетОрион», который получил на популяризацию наследия богородского астронома-самоучки Каплина-Тезикова более 6,5 млн руб.

Благотворительным фондом Владимира Потанина поддержаны проект «Поход за здоровьем» (ЦБС г.о.г. Шахунья). Проект «Не принято говорить...» ЦБС Приокского р-на г. Н. Новгорода поддержан на сумму более 3 млн руб.

Проекты многих библиотек победили в конкурсах Международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива», социальных и культурных проектов ПАО «ЛУКОЙЛ», компании СИБУР, Фонда Тимченко и ряда других.

Поддержаны проекты для молодежи Большекозинской п/б ЦБС Балахнинского м.о., городской библиотеки № 2 ЦБС г.о.г. Кулебаки.

В Год семьи библиотечный проект «Книжный парк» ЦБС Автозаводского р-на г. Н. Новгорода получил поддержку в грантовом конкурсе «Города со знаком плюс» почти на 5 млн руб.

Таким образом, в 2024 г. грантовая деятельность сделала рывок и принесла ощутимые результаты. От всей души поздравляем победителей!

Библиотеки активно работали со всеми категориями пользователей, но **особое внимание было уделено подросткам и молодежи, участниками СВО и членам их семей, пожилым людям и гражданам с ограниченными возможностями здоровья.** Работа с этими категориями определяла ключевые направления деятельности библиотек, формы и методы библиотечного обслуживания.

Значительной частью целевой аудитории общедоступных библиотек является молодежь. Число обслуженных молодых пользователей от 15 до 30 лет ежегодно растет, отмечается количественный рост и других показателей в обслуживании этой категории. Привлечению молодых пользователей в библиотеки способствовала деятельность модельных библиотек региона. На увеличение доли молодежи в числе пользователей сказалось и активная работа библиотек по программе «**Пушкинская карта**». Проведено более 1300 культурных программ и мероприятий разнообразных и актуальных форматов: игры: «Что? Где? Когда?», литературные и краеведческие квесты, тематические экскурсии, мастер-классы, программы с VR-очками, литературные композиции и др. Продано более 72 тыс. билетов на общую сумму более 22 млн руб. По количеству проданных билетов лидируют ЦБС г.о. г. Дзержинск – почти 5 тыс. билетов, по сумме заработанных средств – ЦБС Канавинского р-на г. Н. Новгорода – около 2 млн руб.

Для молодежи были разработаны программы и проекты гражданско-патриотической, правовой направленности, формированию здорового образа жизни, развитию творческого потенциала и другое. Особенно были востребованы онлайн-марафоны, челленджи, квесты, квизы, использование мультимедиа. Популярны в молодежной среде фестивали, клубы по интересам, творческие студии, интеллектуальные игры, интерактивные экскурсии.

Библиотеки – участницы проекта «Гений места» (на 01.01.2025 г. – 13) развивали креативные навыки молодежи. Точки концентрации талантов укомплектованы качественной профильной литературой, электронными ресурсами, оборудованы площадки для образования и творческой работы. Реализуются проекты «Лаборатория молодого журналиста», «Нижегородские легенды: креативный туризм», открыты студия мультимедиа «Полет», БиблиоВидеоСтудия, кружок по программированию «GameКод» и др. В 2025 г. к проекту присоединились еще 3 библиотеки региона.

Уважаемые коллеги! 2024 год был отмечен вниманием российского общества, в т.ч. учреждений культуры, к специальной военной операции. Библиотеки активно участвовали в сборе гуманитарной помощи, оказывали информационную поддержку участникам СВО и членам их семей. Например, в ЦГБ им. Н. Крупской ЦБС г. Дзержинска работает военно-патриотическая экспозиция «Дзержинск. СВО». В ряде библиотек организованы встречи учащейся и студенческой молодежи с земляками-участниками СВО. Реализуются проекты военно-патриотической направленности, в частности в ЦБС Шатковского округа заслуживает внимание проект «Время Z. Не вправе забыть». Формируются электронные базы данных о подвигах героев-земляков. Так, в МЦБС г.о.г. Арзамас в электронной библиотеке «Край мой – гордость моя!» сформирована база данных «Герои-арзамасцы «Ты ждала нас, Россия». В ЦБС Ветлужского округа началось формирование базы данных

оцифрованных статей из окружных, региональных и федеральных периодических изданий «Ветлужане – участники СВО». В библиотеках ЦБС Богородского округа в рамках проекта «СВО: Победа будет за нами!» организованы Уголки мужества о героях СВО.

Одна из важных задач государственной политики РФ – **интеграция инвалидов в общество и повышение качества их жизни, активное участие в социокультурной жизни общества**. Выполняя эти задачи, все ЦБС области осуществляли грамотную информационно-просветительскую деятельность, формировали положительную жизненную мотивацию у граждан с ОВЗ. Для комфортной работы маломобильных граждан в стационарных условиях библиотеками приобреталось специализированное оборудование, формировались АРМы с учетом нозологических потребностей. Налажено плодотворное сотрудничество с Центрами дневного пребывания населения и Комплексными центрами социального обслуживания населения.

Востребованы населением проекты по обслуживанию на дому маломобильных граждан, пример – проекты ЦБС Ветлужского округа «Библиотека на колесах», «Велобiblioteca», «На линии библиотакси».

Сотрудники библиотек в течение года информировали граждан старшего поколения об изменениях законодательства РФ, давали пояснения по пенсионным выплатам, льготам, субсидиям, проводили досуговые мероприятия. По-прежнему актуальным оставался вопрос повышения компьютерной грамотности пожилых граждан, при этом в большей степени граждане нуждались в получении навыков пользования современными гаджетами. В 2024 г. обучение компьютерной грамотности прошли почти 800 пожилых граждан.

Большую роль в социальной адаптации граждан с ОВЗ играет их вовлеченность в деятельность клубов/любительских объединений по интересам. При библиотеках области работают 350 клубов для пожилых читателей и инвалидов, в т.ч. 45 клубов – только для граждан с инвалидностью.

Уважаемые коллеги! Наряду с яркими впечатляющими достижениями 2024 г. остались и **нерешенные проблемы**. С каждым годом растет число библиотек, работающих по сокращенному графику – в сельской местности их уже 256. Для организации внестационарного библиотечного обслуживания необходим транспорт, которого в библиотеках нет, что снижает доступность и качество библиотечных услуг.

Нет стационарных библиотек в относительно крупных населенных пунктах: г.п. Юганец Володарского округа (жителей – 2582 чел.), с.п. Волжский Кстовского округа жителей – 624 чел.).

Актуальна проблема **размещения библиотек в соответствии с установленными нормативами в новых жилых микрорайонах** населенных пунктов. Например, в д. Анкудиновка (Кстовский округ), в г. Н. Новгороде – микрорайонах «Юг» и «Торпедо» (Автозаводский р-он); микрорайонах «Новая Кузнечиха», «Высоково», «Западный городок» (Советский р-он), п. Новинки (Приокский р-н г.) нужны библиотеки.

Многие библиотеки по-прежнему нуждаются в капитальном или декоративном ремонте, обновлении компьютерного оборудования, в новой мебели.

21 библиотеке требуется новое помещение, 35 библиотекам необходим капитальный ремонт. У многих библиотек имеются все необходимые документы на ремонт, но нет финансирования. В 36 библиотеках низкий температурный режим.

В аварийном состоянии на основании технических заключений по результатам обследования строительных конструкций зданий остаются г/б № 2 ЦБС Кстовского округа и Шилокшанская с/б ЦБС г.о.г. Кулебаки.

Остается актуальным вопрос **модернизации внутреннего пространства библиотек** в соответствии с требованиями «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки».

В регионе не преодолена тенденция **сокращения библиотечного фонда**. Из фондов муниципальных библиотек выбыло документов на 272 тыс. экз. больше, чем поступило. Основная причина списания библиотечных документов – их ветхое состояние.

За три года количество книг, приобретаемых библиотеками на средства федеральных субсидий, уменьшилось почти на 24 тыс. экз. из-за сокращения финансирования и ежегодного повышения цен издательствами.

Большинство ЦБС из-за недостаточного финансирования из местного бюджета отказываются от подписки на «дорогие» журналы в связи с их высокой стоимостью и оформляют подписку на недорогую периодику (журналы и газеты прикладного и развлекательного характера).

В 2024 г. НГОУНБ завершила масштабный Региональный мониторинг состояния документных фондов (печатных изданий) муниципальных библиотек Нижегородской области (2023-2024 гг.). Итоги мониторинга дают общее представление о структуре, текущем состоянии библиотечного фонда, кадровой и материально-технической обеспеченности муниципальных библиотек, их потребностях в консервационных работах с точки зрения реставрации, фазовой консервации, дезинфекции и переплетных работ. Материал доступен на сайте НГОУНБ в разделе «Профессионалам».

Медленными темпами приобретается **сканирующее оборудование**, материально-техническая база муниципальных библиотек не соответствует требованиям оцифровки.

В ряде ЦБС отмечается нехватка квалифицированных кадров. За отчетный период значительно уменьшился состав персонала с профильным образованием, и при этом на протяжении последних трех лет и в прогнозе на будущее ощутимого притока дипломированных специалистов с библиотечным образованием не предполагается. Из обучающихся в высших и средних специальных учебных заведениях сотрудников только одна четвертая часть получает профильное образование.

В 2024 году увеличилась число незанятых ставок. С 1 января 2025 года Правительство РФ запустило **программу «Земский работник культуры»**, направленную на восполнение вакантных должностей работников культуры в организациях культуры, расположенных в малых городах и сельских населенных пунктах, которые испытывают наибольший дефицит кадров. В нашем регионе эта программа утверждена. О наличии вакансии готовится заявка в Министерство культуры для включения ее в Перечень вакантных должностей на очередной год – используйте и эту возможность в решении кадровых вопросов!

С такими плюсами и минусами мы с вами приступаем к реализации новых **национальных проектов**, прежде всего национального проекта «Семья», который сможет разрешить ряд проблем. Будет продолжено создание модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» на тех же условиях, что в федеральном проекте «Культурная среда» нацпроекта «Культура».

Ключевые из них: проведение текущих ремонтных работ; закупка мебели и оборудования; пополнение книжного фонда; профессиональная переподготовка и повышение квалификации основного персонала библиотек и др.

Коллеги! Обращаю ваше внимание, что нацпроект «Семья» предполагают новые приоритеты в части создания модельных библиотек – в приоритете будут социально значимые проекты и мероприятия, направленные на формирование, воспитание и популяризацию семейных ценностей, поддержку семей, позитивную социализацию детей и подростков, формирование благоприятной среды, располагающей к выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и будущих родителей и т.д.

Перечень документов для оформления заявки не изменился. Важно, что от региона может быть подано не более 20 заявок, в том числе – не более 6 заявок на центральные библиотеки. Заявки сверх установленной нормы до участия в конкурсе не допускаются. В конкурсе не смогут принять участие библиотеки, модернизированные ранее в рамках НП «Культура».

С этого года начинается и капитальный ремонт региональных и муниципальных библиотек. К 2030 году в стране будет отремонтировано более 400 учреждений.

С 2026 г. стартует ежегодный Всероссийский конкурс среди библиотек по выявлению лучших практик. Цель конкурса – ежегодное поощрение не менее 100 библиотек, которые продемонстрируют наилучшие практики проектной работы в области просветительских, культурных, социально-значимых и инклюзивных проектов, а также проектов, посвященных инновациям и новым технологиям. Библиотеки будут оцениваться за уже реализованные проекты. Средний размер суммы поощрения составит 4,8 млн руб. на одну библиотеку. На конкурс смогут подаваться и государственные, и муниципальные библиотеки. Победители конкурса смогут потратить средства субсидии на модернизацию пространства библиотеки, закупку оборудования, обновление фондов, обучение основного персонала.

Еще одно направление федерального проекта – **создание детских культурно-просветительских центров** на базе учреждений культуры (в т.ч. на базе библиотек) – также стартует в 2026 году.

Важнейшей **проблемой было и остается комплектование библиотек.** При поддержке Министерства культуры Российской Федерации РГБ разработала Систему мониторинга комплектования библиотек на средства из субсидий на базе Национальной книжной платформы. Она позволит обеспечить полноценную статистическую отчетность не только о структуре, но и о содержании закупаемой библиотеками литературы. Единая система традиционных ценностей будет в основе приоритета комплектования, обслуживания, социокультурной деятельности. Сформировано новое «золотое ядро» фонда. Будет создаваться связь между заказами библиотек и планами издателей.

2025 идет полным ходом, работа уже ведется и в части подготовки заявок на конкурс модельных библиотек, по изучению и освоению новой Национальной книжной платформы.

Остается и наша главная задача – удержать основные цифровые показатели не ниже уровня 2024 года, достойно отметить 80-летие Победы в Великой Отечественной войне.

Сегодняшний день и ближайшее будущее библиотек зависит от нашей активной позиции, профессионализма и желания предоставить читателям библиотечные услуги на

качественно новом уровне!