

**«Общедоступные библиотеки региона в 2025 году:
точки роста, новые вызовы и задачи»**

*Гаврюшова Елена Геннадьевна,
директор ГБУК НО НГОУНБ*

Уважаемые коллеги! Деятельность общедоступных библиотек Нижегородской области в 2025 году была ориентирована на исполнение положений «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года», федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья», государственной программы «Развитие культуры Нижегородской области», региональных и муниципальных «дорожных карт».

Приоритетным направлением в Год защитника Отечества стала работа по подготовке и празднованию 80-летия Победы в Великой Отечественной войне и поддержке специальной военной операции.

Активно шел процесс модернизации библиотек области, за год было создано 5 модельных библиотек нового поколения: на слайде они показаны. Инвестиции из бюджетов различных уровней на эти библиотеки составили более 108 млн руб.

В прошедшем году в рамках государственной программы «Развитие культуры Нижегородской области» за счет средств регионального бюджета модернизированы еще 4 библиотеки: центральная – Городецкого округа, центральная детская имени А.П. Гайдара г. Арзамас, библиотека «Дом Кирсановых» Навашинского округа, библиотека им. Юрия Адрианова Автозаводского района г. Н. Новгорода. **На модернизацию этих библиотек затрачено 102 млн руб. из областного и муниципальных бюджетов.**

Резюмирую: в 2025 году модельными стали 9 библиотек. Общее финансирование из разных бюджетов значительное: оно составило почти 210 млн рублей! Нижегородская область сохраняет лидирующую позицию региона, в котором функционирует **36 модельных библиотек нового поколения** – современных культурных центров.

Важно, что одновременно был создан механизм модернизации библиотек за счет регионального бюджета. **В 2023-2025 гг. в рамках государственной программы «Развитие культуры Нижегородской области» модернизировано 25 библиотек.**

К концу текущего года модельных библиотек станет уже 68 – за 2019-2026 гг. они созданы в 33 муниципалитетах – это более половины региона!

На 2026 год региональным Проектным офисом было сформировано и представлено в министерство культуры России **13 заявок** на создание модельных муниципальных библиотек. Победителями конкурсного отбора признаны **7 нижегородских библиотек**: центральные библиотеки им. С.И. Шуртакова Сергачского м.о., им. И.А. Рязановского Варнавинского м.о., им. А.А. Штевен Вадского м.о., центральная детская библиотека им. В.С. Рыжакова Кстовского р-на, Арьевская поселковая библиотека Уренского м.о., Правдинская городская библиотека Балахнинского м.о., библиотека им. П.П. Бажова Ленинского р-на г. Нижнего Новгорода. Это весомая победа, уважаемые коллеги!

2025 год отмечен многими точками роста. Подтверждена положительная динамика основных показателей деятельности библиотек. Увеличился процент охвата населения области библиотечным обслуживанием, растет число зарегистрированных пользователей библиотек, особенно молодежи. В стационарных условиях по муниципальным библиотекам – плюс 27 тысяч человек!

И причина – не только в изменении возрастной категории: для привлечения молодежной аудитории вы изучали запросы, интересы, потребности молодых людей, пожелания специалистов. Использовали современные интерактивные, диалоговые, тренинговые форматы работы, «Пушкинскую карту» – молодым библиотеки становятся интересны! Эта тенденция наблюдается не первый год, **важно ее закрепить, провести работу по сохранению имеющихся читателей и привлечению новых.**

Особое внимание уделить возрастной группе до 14 лет, к сожалению, наметилась негативная тенденция по снижению количества читателей-детей. Обращаем внимание на эту проблему коллег из НГОДБ – главного методического центра региона по работе с детьми.

Выросло количество посещений библиотек, одного из целевых показателей национального проекта «Семья». Плановый показатель библиотеками региона выполнен.

Выдача документов в библиотеках также выросла. Увеличилось почти на 16% число посещений библиотечных мероприятий, существенно (более чем на 2 тысячи) увеличилось их количество.

В числе новых показателей по итогам работы в 2025 г. добавились: число культурно-досуговых (клубных) формирований библиотеки и количество их участников.

Продолжилась работа по созданию собственных библиографических баз данных. Объем электронных каталогов общедоступных библиотек области вырос почти на 4%. Активно пополнялся и совершенствовался Корпоративный электронный каталог государственных и муниципальных библиотек Нижегородской области: комплекс проведенных мероприятий способствовал росту количества, а главное – качества библиографических записей. Набирает обороты и единый каталог муниципальных библиотек г. Н. Новгорода, но планка 2022 года пока не достигнута.

74% центральных библиотек муниципальных образований области вели работу по переводу библиотечных фондов в цифровую форму. Объем электронной библиотеки стабильно растет, более 80% оцифрованных документов представлены в открытом доступе. Наиболее востребованы для оцифровки местные периодические издания.

Все центральные библиотеки муниципальных образований развивают и совершенствуют собственные сайты, увеличивают репертуар виртуальных услуг и сервисов, многие размещают специальные модули, доступные для слепых и слабовидящих.

Отмечается положительная динамика обращений к открытым электронным ресурсам: виртуальным читальным залам Национальной электронной библиотеки, Президентской библиотеке им. Б.Н. Ельцина, Национальной электронной детской библиотеки, правовым инсталлированным базам данных. Лидеры по количеству подключений к различным виртуальным читальным залам показаны на слайде!

В последние годы читательский спрос на документы из электронных ресурсов устойчиво сохраняется, что связано с повышением компьютерной грамотности населения и с продвижением информации об этих ресурсах.

В прошедшем году библиотеки активно работали в социальных сетях, было открыто 71 новое библиотечное представительство, более половины – 41 – в российском мессенджере МАКС.

Библиотеки области активно осваивали субсидии на комплектование книжного фонда в рамках реализации федерального проекта «Сохранение культурного и исторического наследия» государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры». В стране запущен масштабный проект, в реализацию которого включились все центральные библиотеки области –

многоуровневая Национальная книжная платформа (НКП), которая позволяет видеть полноценную статистическую отчетность не только о структуре, но и о содержании закупаемой библиотеками литературы. В прошедшем году шло изучение и освоение НКП, осуществлены первые шаги работы в ней.

Библиотеки активно работали в рамках программ и проектов. **Победу в грантовых конкурсах одержали 33 проекта** (общая сумма грантов – без малого 12 млн руб.). В 2025 г. **11 библиотечных проектов стали победителями конкурса Президентского фонда культурных инициатив (ПФКИ)**. Реализация этих проектов стартует в 2026 г.

Особо следует отметить **партнерские проекты**, получившие солидную финансовую поддержку благодаря плодотворному сотрудничеству библиотек с общественными организациями, которые стали заявителями в грантовых конкурсах. Это совместный проект ЦБС Автозаводского района с обществом инвалидов «Социальная реабилитация» «Семейные прогулки. Автозавод: от прошлого к настоящему», проект «Найти себя» ЦБС Канавинского района с организацией дополнительного образования «Центр воспитания творчеством».

Четыре библиотечных проекта ЦБС Балахнинского, Гагинского, Навашинского, Починковского округов, **посвященных 80-летию Великой Победы**, были поддержаны в грантовой программе «Команды креативных практик» (АНО «Центр 800»).

В рамках **федерального проекта «Гений места»** в отчетном году открылись 3 точки концентрации талантов. В 2026 г. к проекту присоединились еще 2 библиотеки. Библиотеки укомплектованы качественной профильной литературой, электронными базами данных, здесь оборудованы площадки для образования и творческой работы

В Год защитника Отечества и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. библиотеки Нижегородской области провели большую, интересную работу. Все перечислить невозможно. Деятельность библиотек в Год защитника Отечества всесторонне освещена в итоговом «Докладе о деятельности общедоступных библиотек в 2025 году», который вы уже получили сегодня.

Остановимся лишь на наиболее заметных масштабных инициативах, исследовательских, инновационных проектах. В сентябре в областной библиотеке при поддержке министерства культуры Нижегородской области состоялась научно-практическая конференция «Мы живем в великой стране: патриотизм как ценностный ориентир современного общества». На конференции была представлена деятельность нижегородских библиотек и наших коллег из Донецкой Народной республики и Республики Беларусь. Издан одноименный сборник, который поступил во все ЦБС области.

Свыше 400 читателей муниципальных библиотек приняли участие в 9-ом областном семейном конкурсе «Нижегородский край – кузница Победы» и областной заочной читательской конференции «Книги памяти нашей». Победители продемонстрировали свои творческие работы на областном празднике «На наших знаменах начертано слово: Победа!». На торжество собралось более 130 человек.

В 2025 году библиотеки продолжили **активную деятельность по формированию электронных «Книг памяти»**, установлению имен и судеб тех солдат и офицеров Красной Армии, информация о ком по сей день остается частично или полностью неизвестной. Рабочая группа центральной библиотеки ЦБС Ветлужского круга награждена Благодарственным письмом Заместителя Губернатора Нижегородской области за активную работу по увековечиванию памяти об участниках Великой Отечественной войны и наполнению электронной «Книги Памяти» Нижегородской области.

Следует отметить совместный проект ЦБС и краеведческого музея Шатковского округа – издание книги «Память, высеченная в камне».

В ЦБС городского округа город Арзамас в рамках проекта «Книга памяти тружеников тыла» систематизирована электронная база «Книга Памяти» и подготовлены к выпуску «Книги памяти тружеников тыла Арзамасского и Чернухинского районов». Проведена огромная поисковая работа. В итоге в 2-х томах представлено свыше 40 тысяч имен. Книга выпущена в издательстве «Интерконтакт» города Сарова.

Работа в юбилейный год отмечена яркими инновациями. Силами балахнинских библиотекарей подготовлен к изданию поэтический сборник «Победа досталась нелегкой ценой» (400 экземпляров, изд-во «Кварц»). Издание снабжено встроенными QR-кодами для доступа к подкастам.

Огромный успех в местном сообществе вызвал творческий проект – Литературно-музыкальная композиция «Рубеж»: история строительства Горьковского рубежа обороны в 1941 году, разработанный сотрудниками центральной библиотеки имени А.С. Пушкина ЦБС Кстовского района совместно с волонтерами. В течение года было показано 15 спектаклей, которые посмотрели почти полторы тысячи человек!

Библиотекари центральной библиотеки им. С.И. Шуртакова ЦБС Сергачского округа организовали совместно с муниципальным предприятием «Сергачский автобус» патриотическую акция «Автобус Победы», в которой приняли участие 320 человек.

В год Великой Победы Елховской сельской библиотеке ЦБС Вадского округа присвоено имя участника Великой Отечественной войны Степана Константиновича Краёва.

Ряд мероприятий, посвященных Великой Отечественной войне, организованы библиотеками области в сотрудничестве с братской Беларусью: библиотеками Минска, Бреста, Гомеля, Могилева, Пинска!

Продолжается **работа библиотек по поддержке специальной военной операции.** ЦБС Дивеевского округа реализованы два грантовых проекта – открыта мобильная выставка «СВОи герои», создан альбома памяти «Дивеево: о СВОих», посвященный воинам-землякам, погибшим в ходе специальной военной операции.

В День Героев Отечества состоялось торжественное открытие Зала воинской славы в Модельной центральной библиотеке ЦБС Шатковского м.о.

За год библиотеками области было проведено свыше 3700 мероприятий, посвященных специальной военной операции. При библиотеках области действуют 32 волонтерских объединения, деятельность которых направлена на поддержку СВО. Сотрудники библиотек и волонтеры изготавливают маскировочные сети, окопные свечи, средства личной гигиены, вяжут шерстяные носки и варежки. Сотрудники Воздвиженской и Староустинской сельских библиотек Воскресенского округа – руководители патриотических клубов при библиотеках «Добро» и «Огонек» за активное участие в оказании гуманитарной помощи участникам СВО награждены Благодарственными письмами Правительства Нижегородской области!

Коллеги! Одной из приоритетных задач государства в настоящее время является формирование финансово грамотного человека. В прошедшем году **Нижний Новгород получил статус «Столица финансовой культуры – 2025»**, это событие активизировало работу библиотек по продвижению в широкие массы финансовых знаний. Основное внимание было уделено теме финансового мошенничества, акцент был сделан на новых мошеннических схемах, а главное – способах защиты от мошенников.

Пожилые и люди с ОВЗ по-прежнему – приоритетная категория пользователей библиотек. Для них наряду с мероприятиями культурно-досугового характера проведены занятия по освоению работы на компьютере и формированию информационной культуры.

В зоне особого внимания у нижегородских библиотечкарей – обслуживание инвалидов и читателей старшей возрастной группы, которые по состоянию здоровья не могут сами посетить учреждения.

Молодежь – еще одна приоритетная категория пользователей библиотек. В течение отчетного года 31 ЦБС региона работала в рамках 112 библиотечных программ и проектов для молодежи. При библиотеках области действовали порядка 200 молодежных клубов, в т.ч. 50 Клубов молодого избирателя.

Молодежная аудитория активно использовала возможности «Пушкинской карты». **Как достижение можно отметить увеличение заработанных средств на 17%.** По количеству проданных билетов лидируют библиотеки Автозаводского района г. Н. Новгорода, г. Арзамаса и Ленинского района г. Н. Новгорода. По сумме заработанных средств – Сормовский район, ЦГБ им. В.И. Ленина, Автозаводский район г. Н. Новгорода. Пользовались успехом библиотечные программы Кстовского района, ЦГБ им. В. И. Ленина г. Н. Новгорода, Бора, г. Дзержинска, Нижегородского района г. Н. Новгорода.

Отличительной чертой последних лет в работе нижегородских библиотек стало **формирование мотивации к здоровому образу жизни через организацию полезного досуга и популяризацию физической активности** среди молодежи и представителей других возрастных групп. В одиннадцатый раз проведен областной конкурс «Библиотека – информационный центр по пропаганде здорового образа жизни», второй год – по две выездные ЗОЖ-сессии, на которых с рекомендациями выступают специалисты Управления по контролю за оборотом наркотиков ГУ МВД России по Нижегородской области и сотрудники областной библиотеки.

Растет число событийных мероприятий, посвященных книге и чтению. Самым заметным из них является историко-литературный фестиваль «ЧитайГорький!» В целях укрепления статуса чтения библиотеки проводят социально-культурные акции, фестивали, презентации. Значительное количество участников собирают популярные всероссийские акции «Библионочь», «Пушкинский день России», «Ночь искусств», «Бегущая книга» и др.

Разрабатываются **специальные просветительские проекты по поддержке чтения.** Следует отметить ряд масштабных инициатив на основе сотрудничества, получивших общественный резонанс. В ЦБС Автозаводского района г. Н. Новгорода – культурная библиотечная площадка «Книжный парк», в ЦБС Приокского района – «Библиотека без границ» совместно с торгово-развлекательными центрами и другими городскими площадками; музейно-библиотечный проект «Пушкин в Болдине: осень, подарившая вечность» на базе музея-заповедника А.С. Пушкина «Болдино», с участием старшеклассников и студентов – читателей ЦБС Гагинского, Шатковского округов и г. Арзамаса.

Успехи нижегородских библиотек налицо! Однако, несмотря на высокие темпы модернизации библиотек, в 18 муниципальных образованиях области и города нет модельных библиотек нового поколения. Доля муниципальных библиотек, **материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта, составляет всего**

В 2025 г. увеличились темпы сокращения стационарных библиотек. В регионе **закрыты 16 библиотек.** Существенно сократилось количество пунктов внестационарного обслуживания.

Многие библиотеки нуждаются в новых помещениях, в капитальном или декоративном ремонте, обновлении компьютерного оборудования, новой мебели.

Не преодолена тенденция сокращения библиотечного фонда, по-прежнему отмечается превышение выбытия документов над их поступлением. В 2025 г. в совокупный фонд муниципальных библиотек поступило на 9% больше документов, чем в 2024 г., но более 34% этих поступлений – перераспределенные документы, поступившие из фондов закрытых библиотек. Новых же документов поступило на 16% меньше, чем в 2024 г. В связи с этим уменьшились такие показатели, как обновляемость библиотечного фонда и поступление новых документов в среднем на 1000 жителей!

Ежегодно увеличивается число зданий, модернизированных под потребности маломобильных граждан, но процент их по-прежнему мал относительно общего числа библиотек области.

Какие задачи стоят перед библиотечным сообществом региона?

– Продолжить работу по выполнению государственных задач в рамках культурной политики, в т.ч. федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» нацпроекта «Семья»; экономической политики, в т.ч. федерального проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

– Активно участвовать в процессе модернизации библиотек в рамках национального проекта «Семья», стремиться, чтобы к 2030 г. в каждом муниципальном образовании региона работали модельные библиотеки. Старт конкурсному сезону объявлен, прием заявок открывается с 6 апреля!

– Принять участие во Всероссийском конкурсе среди библиотек для выявления лучших практик работы (старт уже дан с 30 марта!), во Всероссийском конкурсе по поддержке профессионалов библиотечного дела и проектов библиотек сельских поселений, малых и средних городов «Библиотечная Система», в также во Всероссийских конкурсах «Библиотекарь года», «Библиотеки. ПРОдвижение», «Золотая полка».

– Сохранять целостность сетевой системы организации библиотечного обслуживания. Задействовать все механизмы по преодолению негативных тенденций, понижающих качество и доступность услуг библиотек, среди которых – сокращение численности библиотек, перевод сельских библиотек на работу в сокращенном режиме.

– Провести в 2026 г. анализ сети библиотек муниципальных образований в соответствии с «Методическими рекомендациями по нормативам и нормам размещения организаций культуры», принятыми министерством культуры Российской Федерации в конце 2025 года. Прежние рекомендации признаны утратившими силу.

– Продолжить работу, направленную на удовлетворение социокультурных потребностей и повышение качества жизни граждан с ОВЗ; выявлять пожилых и маломобильных граждан, нуждающихся в библиотечном обслуживании на дому.

– Инициировать перед законодательной и исполнительной властью муниципальных образований выделение отдельной строкой бюджета средств на комплектование библиотечных фондов; активнее привлекать на комплектование внебюджетные средства. Качественнее работать на НКП!

– Обновить представительства библиотек в сети Интернет для расширения доступа к информационным ресурсам, оперативного выполнения запросов пользователей, развивать инструменты удаленного обслуживания, новые онлайн-сервисы. Обязательно учитывайте рекомендации по заполнению формы 6-НК: «указываются данные о наличии у библиотеки

собственного сайта или страницы в сети «Интернет», официально зарегистрированных и имеющих уникальный домен в сети Интернет (состоящего на балансе библиотеки или ее учредителя)».

– Отслеживать информацию о конкурсах, размещаемых на сайте «Фонд президентских грантов»; «Президентский фонд культурных инициатив»; «Культура. Гранты России» и др.

– Сегодня время качественных ресурсов, и в первую очередь, кадровых. Обеспечивает успех человеческий капитал, компетентные специалисты, которые постоянно обновляют знания! Следует продолжить работу по привлечению в профессию молодежи, развивать систему наставничества, поддерживать молодежные объединения. Вести целенаправленную деятельность по выдвижению кандидатур работников на присвоение им федеральных и региональных наград и званий за достижения в профессии.

– Осуществлять деятельность библиотек по сохранению традиционных ценностей, как основы российского общества в рамках Указов Президента В.В. Путина и приоритетных направлений 2026 года – Года единства народов России.

Благодарю за внимание!