

## **Из прошлого – в будущее: опыт обновления Централизованной библиотечной системы «Навашинская»**

*Железова Татьяна Викторовна,  
директор МБУК ЦБС «Навашинская»*

Мы все прекрасно понимаем, что такое «прошлое» библиотеки. И мы осознаем: оставаться в рамках традиционной концепции – «хранение фонда, взял книгу – выдал книгу» – библиотека больше не может. Да, мы по-прежнему продвигаем чтение как одно из самых актуальных занятий, но для того, чтобы оставаться востребованными в будущем библиотеки расширяют свои функции, берут на себя более широкие и сложные задачи. Обновление требует больших усилий и серьезных вложений – и материальных, и интеллектуальных, и кадровых.

Наша библиотечная система постоянно исследует опыт коллег из библиотек всех уровней и статусов. В этом плане неоценима поддержка Нижегородской государственной областной универсальной научной библиотеки им. В.И. Ленина (НГОУНБ), которая помогает найти лучшие практики. Применяя их к будущему нашей системы, мы выделили три взаимосвязанных ключевых направления: обновление библиотек, развитие проектно-программной деятельности и внедрение новых методов работы с молодежью. И у каждого из этих направлений есть своя точка опоры в прошлом и свой вектор в будущее.

Первый успешный опыт по обновлению библиотек Навашинской библиотечной системы – создание и открытие Новошинской модельной библиотеки в 2023 году. Разрабатывая концепцию библиотеки как инклюзивного пространства, мы учитывали особенности ее местоположения, окружения, уникальность ее пользователей. Неоценимую помощь оказали Министерство культуры Нижегородской области и специалисты НГОУНБ. Успех придал нам уверенности, дал необходимые знания, а главное – желание продолжать деятельность в заданном направлении. И в 2025 году в Навашинском муниципальном округе была открыта вторая модельная библиотека — «Дом Кирсановых».

Как и в первом случае, концепция была разработана с учетом статуса библиотеки, ее настоящего и прошлого. С одной стороны, это усложняло задачу (библиотека имеет статус памятника истории регионального значения), с другой – задало четкое направление: концепция выстроилась вокруг исторического прошлого Навашинского округа. У него удивительная и богатая история с доисторических времен до наших дней, и нам удалось вместить ее в единую концепцию. Что мы сделали? Мы сохранили дух дома горожанина начала XX века, но наполнили его современными технологиями: интерактивный стол, виртуальная реальность, интерактивная песочница. Для каждого оборудования создали уникальный контент. Например, в VR-очках можно побывать на судостроительном заводе и не просто увидеть, как строятся суда, но и самому построить кораблик. А в интерактивной песочнице и на интерактивном столе – провести реальные и виртуальные «раскопки» артефактов археологических культур, которые носят названия наших же поселений: Волосовская и Поздняковская.

Сегодня «Дом Кирсановых» – это не просто библиотека. Это активная точка внутреннего туризма, место, где проходят экскурсии, где работает программа «Библиотека – исторический портал в прошлое», и где мы готовим проект «Тропой навашинских легенд», который подан на конкурс Президентского фонда культурных инициатив.

Но обновление не ограничивается модельными библиотеками. В 2025 году мы:

- отремонтировали фасад Детской библиотеки – при поддержке депутата Законодательного собрания Нижегородской области Игоря Александровича Тюрина,
- провели ремонт в Валтовской и Натальинской библиотеках, и главное:
- Детская библиотека победила в федеральном конкурсе на создание детского культурно-просветительского центра в рамках национального проекта «Семья». Центр

«РОСТ» (Развивайся! Открывай! Стремись! Твори!) откроется уже осенью 2026 года. Создание центра «РОСТ» затронет деятельность не только Детской библиотеки, но и работу всей системы, особенно с семьей.

Но и это еще не все. Сегодня мы ведем большую работу по обновлению Центральной библиотеки. Разработана концепция модернизации, создан дизайн-проект. Благодаря активной поддержке Управления культуры, спорта и молодежной политики администрации Навашинского муниципального округа в 2026 году запланирован масштабный капитальный ремонт. Уже готова проектно-сметная документация. Мы полностью реформируем внутреннее пространство, чтобы оно отвечало современным требованиям.

Работа по обновлению библиотек – огромная по объему, и одна из основных задач, стоящих перед коллективом, – проводить ее без ущерба для основной деятельности. Свидетельством того, что коллектив с этим справляется, стали победы наших библиотек, в том числе в областных конкурсах, а также успешная проектная деятельность.

Так, в числе победителей конкурса Министерства культуры Нижегородской области на поддержку лучших сельских учреждений культуры – Поздняковская библиотека. Она работает по краеведческой программе «Село Поздняково – родина академика Ивана Михайловича Губкина» и участвует в окружной программе «Моя малая родина». Сегодня библиотека – одна из ключевых площадок Губкинского фестиваля науки и технологий. В 2026 году он пройдет уже в третий раз при участии Российского государственного университета нефти и газа имени Губкина г. Москвы.

Так же хочется отметить работу Большеокуловской библиотеки. Она стала куратором Девятого областного семейного конкурса «Нижегородский край – кузница Победы», и ее подопечные – семья Гусевых – заняли второе место.

Второе наше ключевое направление – проектная деятельность. В 2025 году, в год 80-летия Победы и Год Защитника Отечества, мы сосредоточились на сохранении исторической памяти. Ключевым событием стала победа Центральной библиотеки в грантовом конкурсе Команды креативных практик Автономной некоммерческой организации «Центр 800». Мы получили поддержку и реализовали молодежно-патриотический квест «Операция «Победа 80». Для нас это не очередной победивший проект. Его целиком разработали наши молодые специалисты. А это значит, что у библиотеки есть будущее, и оно – в надежных руках.

Квест прошел в городском парке. Было организовано пять тематических станций по этапам войны. Участвовало более 100 человек, как участники команд, так и молодые волонтеры. Особую значимость мероприятию придало присутствие действующего участника СВО – это связало поколения защитников Отечества. Мы даже развернули полевую кухню и выставку экспонатов военной тематики, предоставленных летным гарнизоном Саваслейки.

Этот проект не остался локальным. Мы адаптировали его для детского лагеря «Озеро Свято», для молодежного пространства «На волне», для студентов колледжа. А затем сотрудники библиотеки выступили с докладом на фестивале «Читай Горький» в Нижегородской областной библиотеке, и наш опыт вошел в сборник материалов областной конференции.

Этот проект органично вписался в третье ключевое направление – работу с молодежью. Мы понимаем: без молодых пользователей у библиотеки нет будущего. В 2025 году молодежи в библиотеках стало больше на 308 человек – теперь их 1 608, это 19% от всех читателей. Но главное не в этом. Мы изменили подход.

Что это дает? Молодежь перестает быть просто участником мероприятий. Она становится соавтором, волонтером, организатором. В том же квесте «Операция «Победа 80» в качестве волонтеров выступили школьники и студенты. Они помогали готовить и проводить мероприятие, встречать гостей. Так же молодежные организации округа становятся полноправными партнерами библиотечной деятельности. В 2025 году

Центральная библиотека стала площадкой для работы Центра волонтеров культуры. Мы начали активное сотрудничество с местным отделением «Движения первых». На базе Детской библиотеки открыто первичное отделение движения. Активно сотрудничаем с молодежным пространством «На волне». В рамках этого сотрудничества Центральная библиотека приняла участие в Межмуниципальном молодежном форуме экологической направленности «Экофорум. Заповедный уголок Нижегородской области».

Кроме того, мы активно используем формат «Пушкинской карты». Проводим квизы, лекции, экскурсии. Например, в Большеокуловской библиотеке состоялись экспозиция «История открытки» и выставка «Часы и эпоха» с использованием раритетных экспонатов.

Можно выделить множество локальных проектов, действующих на базах библиотек Навашинской библиотечной системы, в том числе нетипичных для библиотечной деятельности. Это – арт-студия «Рисуем маслом» под руководством признанного художника Елены Зыряновой, мультстудия «Колибри», которая имеет собственные успехи. Так в 2025 году один из мультфильмов стал призером конкурса детской анимации «Край, в котором я живу», организованном фракцией КПРФ Законодательного Собрания Нижегородской области. В числе успешных локальных проектов назовем проведение окружного краеведческого кроссворда «Навашинцы в годы войны», в котором приняли участие около 400 человек на 16 площадках.

За всеми этими событиями стоят люди. Наш коллектив – это энергичная, творческая, сплоченная команда профессионалов. У нас разносторонние навыки, креативный подход, и главное – мы умеем работать вместе. Это настоящая команда, где опыт гармонично сочетается с инициативностью.

В заключение хочу сказать: 2025 год стал для нас годом ярких событий. Но впереди – еще больше работы. И мы к ней готовы. Потому что у нас есть команда, есть опыт и, самое главное, – желание двигаться дальше.

Спасибо за внимание!